Six mythes sur la modernisation et la migration vers le nuage

Données concrètes sur ce qui retient les applications sur site ainsi que la voie à suivre



Table des matières

Synthèse 3
Le parcours vers les possibilités 4
Mythe nº 1 : la migration vers le nuage s'échelonne sur plusieurs années 5
Mythe nº 2 : la migration vers le nuage n'est qu'un projet informatique 6
Mythe nº 3 : la migration vers le nuage réduit automatiquement les coûts 7
Mythe nº 4 : la modernisation du nuage entraîne une augmentation des risques pour la sécurité 8
Mythe nº 5 : les systèmes hérités ne peuvent pas s'intégrer aux services infonuagiques 9
Mythe nº 6 : mes applications ne peuvent pas être modernisées dans le nuage 10
Adoption du parcours de transition vers le nuage 11

Synthèse

Êtes-vous sur le point d'entamer votre parcours de modernisation et de migration vers le nuage, dont vous voyez le potentiel, et hésitez-vous à faire le premier pas? De nombreuses organisations sont dans cette situation, car des mythes sur les limites techniques les freinent. Ces obstacles perçus peuvent retarder les efforts de modernisation cruciaux et éroder l'avantage concurrentiel.

Dans ce livre numérique, les cadres supérieurs AWS en résidence, d'anciens dirigeants qui ont mené à terme des transitions vers le nuage, partagent leurs connaissances pour vous aider à distinguer les faits de la fiction et ainsi transformer les préoccupations courantes en catalyseurs de changement. Leur expérience directe montre comment vous pouvez surmonter ces obstacles et obtenir des résultats lors de votre parcours dans le nuage.



Le parcours vers les possibilités

L'incidence d'une modernisation et d'une migration vers le nuage réussies est évidente. L'étude de Foundry sur l'infonuagique de 2025 révèle les statistiques suivantes :

- Parmi les décideurs informatiques, 70 % ont accéléré la migration vers le nuage au cours de la dernière année (contre 63 % en 2024).
- En outre, 71 % déclarent que les capacités infonuagiques ont généré des revenus durables au cours des 12 derniers mois (contre 60 % en 2024).
- En tant que priorité absolue dans le domaine infonuagique, 66 % prévoient d'investir dans l'IA et l'apprentissage automatique.
- Enfin, 36 % considèrent l'IA comme le secteur de croissance le plus important pour les capacités infonuagiques[1].

Malgré ces avantages convaincants, de nombreuses organisations hésitent à prendre des décisions cruciales et remettent en question leur voie à suivre, car des idées fausses les freinent. Ces pauses dans les avancées n'affectent pas seulement les entreprises individuelles, elles creusent des écarts entre les chefs de file du marché et les entreprises qui évaluent encore leurs options.

Forte de plus de 20 ans d'expertise en migration d'entreprise et détenant l'ensemble le plus vaste et le plus complet de fonctionnalités infonuagiques, AWS a aidé des millions de clients, des jeunes entreprises à croissance rapide aux plus grandes sociétés du monde, à mener à terme leur parcours dans le nuage.

En tant que dirigeants qui ont mené à terme leurs propres parcours dans le nuage, les cadres supérieurs AWS en résidence possèdent des connaissances uniques pour surmonter ces défis. S'appuyant sur leurs propres expériences de direction, validées par des études de marché indépendantes, ils abordent six mythes particuliers qui sont fréquemment soulevés dans les discussions sur la transition :

1. La migration vers le nuage s'échelonne sur plusieurs années.
2. La migration vers le nuage n'est qu'un projet informatique.
3. La migration vers le nuage réduit automatiquement les coûts.
4. La modernisation du nuage entraîne une augmentation des risques pour la sécurité.
5. Les systèmes hérités ne peuvent pas s'intégrer aux services infonuagiques.
6. Mes applications ne peuvent pas être modernisées dans le nuage.

Les connaissances des cadres supérieurs vous permettront de surmonter ces obstacles perçus. Leur expérience et leur sagesse peuvent vous aider à dissiper tout doute et à transformer les hésitations en actions concrètes et les défis en possibilités.

1. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.

Mythe nº 1 : la migration vers le nuage s'échelonne sur plusieurs années

L'idée de la migration vers le nuage vous dépasse-t-elle? Vous n'avez pas à vous sentir ainsi. Alors que de nombreuses organisations sont prises dans des cycles de planification interminables, nos cadres supérieurs AWS en résidence ont découvert, grâce à leurs propres transformations, que la voie vers la réussite ne consiste pas à élaborer un plan parfait, mais à créer un élan et de la valeur.

La clé est de commencer par un objectif. Lorsque vos équipes comprennent pourquoi elles se lancent dans ce périple et se sentent investies, elles sont souvent étonnées par la rapidité avec laquelle elles peuvent évoluer. Selon l'étude de Foundry de 2025, cet élan est le plus marqué dans les services financiers (74 % prévoient d'augmenter les dépenses liées au nuage), la technologie (77 %) et la vente au détail (76 %), les secteurs où le coût de l'inaction est le plus élevé[2].

Il faut faire ces premiers pas avec confiance pour assurer votre succès. Les organisations de premier plan adoptent le principe des itérations rapides : commencer petit, apprendre par la pratique et mettre leurs succès à profit. Selon l'enquête de Forbes de 2025 sur les achats de technologies d'entreprise, les organisations à haut rendement ont 65 % plus de chances d'obtenir des résultats lorsqu'elles choisissent cette approche progressive plutôt que des cycles de planification rigides[3]. Commencez par des applications qui vous permettent d'obtenir des résultats rapidement. Chaque succès renforce la confiance et vous prépare pour le prochain défi.

L'étude de Foundry de 2025 permet de confirmer que le changement est déjà en cours : 71 % des organisations déclarent que les capacités infonuagiques ont généré des revenus durables au cours des 12 derniers mois. Les entreprises qui progressent de façon résolue voient des résultats concrets : 61 % prévoient d'augmenter leurs dépenses liées au nuage cette année, 66 % investissent en priorité dans l'IA et 75 % optimisent activement les applications qui résident dans le nuage[2].

Considérez l'adoption du nuage non pas comme une course de vitesse, mais comme un parcours de croissance et de découverte continues. Chaque pas en avant, aussi petit qu'il soit, crée un élan pour le suivant. En célébrant les premiers résultats et en les mettant à profit, vous transformez ce qui peut sembler être une migration intimidante en un parcours d'innovation énergisant pour l'ensemble de votre organisation.

> « Un plan de migration qui s'échelonne sur plusieurs années n'est pas le bon. Voici une voie éprouvée d'accélérer les migrations : commencer par la migration des applications les plus simples, apprendre par la pratique, démontrer rapidement de la valeur, puis s'attaquer successivement aux applications plus difficiles. »
>
> – Tom Soderstrom



Satisfaction client

Un important fournisseur de soins de santé canadien devait effectuer la migration de 70 To de données et plus de 500 serveurs vers le nuage avant l'expiration de son contrat de centre de données. En utilisant l'accélération basée sur l'expérience (EBA) d'AWS, il a mis en œuvre une approche de migration rapide axée sur l'obtention de résultats rapides et des progrès systématiques.

Résultats

- Migration complète de l'infrastructure en trois mois
- Migration 40 % plus rapide que prévu
- Réduction de 60 % des coûts d'infrastructure
- Maintien à zéro des durées d'indisponibilité imprévues pendant la transition[3]

Lire l'étude de cas →

2. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.
3. Otulksi, Romy, As Enterprises Decentralize Tech Buying, New Power Brokers Emerge, Forbes, avril 2025.

Mythe nº 2 : la migration vers le nuage n'est qu'un projet informatique

Votre organisation considère-t-elle principalement l'adoption du nuage comme un défi technique? Bien d'autres sont d'accord, mais nos cadres supérieurs AWS en résidence ont offerts une autre perspective à de nombreuses organisations. Il s'agit d'une invitation à reconsidérer tout le potentiel de votre organisation.

Grâce à leur travail avec des clients de tous les secteurs, nos cadres supérieurs ont démontré que les transformations les plus impressionnantes se produisent lorsque les organisations éliminent les obstacles traditionnels entre les « services informatiques » et l'« entreprise ». L'enquête de Forbes de 2025 confirme cette évolution : alors que les services informatiques mènent actuellement la prise de 59 % des décisions technologiques, les fonctions d'entreprise seront à l'origine de 53 % de ces choix d'ici trois ans[4].

Ce changement va au-delà de la restructuration. Selon l'étude de Foundry de 2025, 69 % des organisations prévoient de créer des postes entièrement dévoués à la gestion des coûts liés au nuage. En effet, de nouveaux postes tels que les ingénieurs en logiciels infonuagiques (28 %), les architectes infonuagiques (27 %) et les ingénieurs de plateformes infonuagiques (23 %) deviennent la norme dans l'ensemble des entreprises[5].

Au-delà de la création de nouveaux postes, les organisations qui obtiennent des résultats découvrent un élément plus significatif : la possibilité de refaçonner fondamentalement leur mode de fonctionnement.

Le parcours touche l'entièreté de votre organisation : la façon dont les équipes collaborent, gèrent les finances, protègent les actifs, servent les clients et rivalisent avec les autres sur votre marché. Nos cadres supérieurs ont constaté à quel point une véritable transformation prospère lorsque les équipes ont les moyens d'expérimenter en toute confiance et lorsque les dirigeants définissent la vision, mais font confiance à leurs équipes pour diriger l'exécution.

Cette approche globale produit d'excellents résultats.
Les données de Foundry de 2025 révèlent que 61 % des organisations ont augmenté leurs investissements dans le nuage cette année, que 57 % investissent en priorité dans la sécurité basée sur le nuage et que 66 % font confiance à leurs programmes FinOps pour contrôler les coûts liés au nuage et à l'IA (contre seulement 51 % l'année précédente)[5].

Pourtant, les résultats les plus importants dépassent souvent les indicateurs : ils permettent de découvrir de nouvelles possibilités qui dynamisent vos employés tout en créant une valeur durable pour vos clients.
Ne considérez pas la modernisation et la migration vers le nuage comme une mise à niveau technique, mais comme un catalyseur qui vous permet d'exploiter tout le potentiel de votre organisation pour penser, travailler et innover ensemble.

> « La migration vers le nuage à elle seule ne garantit pas de la valeur; elle ouvre la voie à la valeur. Si l'entreprise ne rehausse pas ses demandes et n'incite pas les services informatiques à tirer parti des capacités du nuage, cette voie ne sera probablement pas mise à profit. »
>
> – Jake Burns



Satisfaction client

Un réseau de soins de santé a reconnu qu'une modernisation réussie exigeait la transformation de ses employés et de ses processus. Il a mis en œuvre un programme complet de formation et de changement organisationnel axé sur le renforcement des capacités infonuagiques.

Lire l'étude de cas →

Résultats

- Formation de plus de 800 développeurs en compétences infonuagiques
- Réduction de 75 % des cycles de révision du code
- Accélération du traitement des demandes de 87,5 %
- Possibilité de publications quotidiennes de logiciels

4. Otulksi, Romy, As Enterprises Decentralize Tech Buying, New Power Brokers Emerge, Forbes, avril 2025.
5. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.

Mythe nº 3 : la migration vers le nuage réduit automatiquement les coûts

Envisagez le passage d'un monde de coûts fixes à celui d'une tarification à l'usage. Nos cadres supérieurs AWS en résidence ont guidé de nombreuses organisations dans ce parcours et ils soulignent que le passage au nuage ne se résume pas à la modification de la facturation. Il s'agit plutôt d'une occasion de réinventer la gestion des ressources technologiques de votre organisation.

Alors que les environnements traditionnels vous lient aux coûts du matériel, quelle que soit l'utilisation, le nuage vous offre la flexibilité d'optimiser les coûts tout en conservant l'agilité nécessaire à la croissance et à l'innovation.

Les économies possibles sont importantes. Le Hackett Group a constaté que les organisations peuvent réduire leurs dépenses totales en infrastructure informatique de 20 % en moyenne simplement en faisant migrer les applications sur site vers AWS[6]. Plus impressionnante encore, une étude de validation économique ESG de 2023 a révélé un coût total de possession (TCO) sur trois ans 66 % inférieur à celui sur site, ce qui inclut des économies importantes sur les coûts de calcul, de stockage et de réseau[7].

Cependant, les cadres supérieurs notent que ces économies ne sont pas automatiques. Cela nécessite un changement de mentalité et d'approche. Selon l'étude de Foundry de 2025, alors que 46 % des organisations citent le budget et le contrôle des coûts comme leur principal obstacle à l'adoption du nuage, seulement 44 % utilisent les outils des fournisseurs de services infonuagiques pour le gérer, et seulement 37 % ont établi des alertes et des budgets de dépenses[8]. Cet écart est votre occasion d'obtenir un avantage concurrentiel.

Les entreprises performantes adoptent ce nouveau paradigme en mettant en œuvre des pratiques FinOps pour optimiser les dépenses et en utilisant des outils comme l'Explorateur de coûts AWS et AWS Budgets pour maintenir la visibilité et le contrôle. Nombreuses sont celles qui commencent par une évaluation de l'optimisation et des licences AWS (AWS OLA), un programme gratuit qui aide à évaluer et à optimiser les environnements sur site et dans le nuage.

Cette évaluation révèle généralement des possibilités d'améliorer l'efficacité des licences de 60 % et d'optimiser considérablement les ressources. Par exemple, les clients qui exécutent des applications Oracle découvrent souvent qu'ils peuvent réduire le nombre de cœurs de 35 % en moyenne. Fortes de ces informations, les organisations peuvent mettre à l'échelle leurs ressources de manière dynamique, éliminer le surprovisionnement et maximiser la valeur des licences existantes. Elles réorientent ces économies vers l'innovation, ce qui transforme efficacement les services informatiques d'un centre de coûts à un inducteur de valeur.

N'oubliez pas que le nuage ne change pas seulement l'endroit où votre technologie est hébergée, il offre la possibilité de changer la perception et l'utilisation des ressources technologiques de toute votre organisation. Avec la bonne approche, la gestion des coûts devient un avantage stratégique.

> « La migration vers le nuage ne garantit pas des économies de coûts. Elle vous donne simplement les outils nécessaires pour possiblement augmenter la rentabilité, mais seulement si vous en tirez parti. »
>
> – Jake Burns



Satisfaction client

Une banque commerciale vietnamienne de premier plan, connue pour avoir mis l'accent sur l'innovation et le service à la clientèle, avait besoin d'optimiser ses coûts tout en maintenant son efficacité opérationnelle. Elle a mis en œuvre des pratiques stratégiques de gestion des ressources parallèlement à la migration technique.

Lire l'étude de cas →

Résultats

- Augmentation de l'élasticité du serveur de 6 % à 42 %
- Amélioration de l'élasticité des bases de données de 4 % à 20 %
- Réduction de 51 % des dépenses globales liées au nuage grâce aux pratiques exemplaires d'optimisation des coûts AWS
- Mise en place de nouvelles fonctionnalités de gestion financière du nuage

6. Hackett Group
7. Kaufmann, Aviv et Vasquez, Luz Andrea, Maximizing Economic Advantages by Migrating to AWS Cloud Infrastructure, Enterprise Strategy Group, juin 2023
8. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.

Mythe nº 4 : la modernisation du nuage entraîne une augmentation des risques pour la sécurité

La modernisation de votre infrastructure et le transfert de vos données vers le nuage vous donnent-ils l'impression de relâcher votre contrôle? De nombreuses organisations partagent cette préoccupation. Nos cadres supérieurs AWS en résidence comprennent bien cette hésitation : ils ont aidé de nombreuses organisations à transformer leur approche de la sécurité pour ne plus la percevoir comme un obstacle, mais plutôt comme un catalyseur de modernisation et d'innovation.

Grâce à leur travail avec des clients de tous les secteurs, nos cadres supérieurs ont démontré comment la sécurité infonuagique, lorsqu'elle est adéquatement mise en œuvre dans le cadre de votre parcours de modernisation, peut renforcer votre protection tout en accélérant l'innovation. L'étude de Foundry de 2025 examine ces préoccupations et ces possibilités : alors que 56 % des organisations citent la protection des données dans le nuage comme l'un des principaux défis en matière de sécurité et que 52 % ont de la difficulté à percevoir les problèmes de sécurité, celles qui se modernisent améliorent souvent leur posture de sécurité[9].

Envisagez cela sous cet angle : les centres de données traditionnels reposent fortement sur la défense du périmètre; ils offrent une protection limitée une fois à l'intérieur. La sécurité infonuagique moderne, en revanche, offre une protection à chaque couche, des autorisations précises aux capacités de chiffrement, et inclut une journalisation détaillée de chaque interaction.

Ces capacités seraient prohibitives, voire impossibles, à reproduire sur site en raison des coûts.

Selon l'étude de Foundry de 2025, 49 % des organisations ont encore des difficultés à assurer le respect de la réglementation, ce qui représente une occasion d'obtenir un avantage grâce à une mise en œuvre appropriée[9]. AWS prend en charge 143 normes de sécurité et certifications de conformité et peut ainsi satisfaire aux exigences de pratiquement tous les organismes de réglementation dans le monde. Grâce au modèle de responsabilité partagée d'AWS, vous conservez un contrôle total de votre sécurité tout en profitant de la protection robuste de l'infrastructure et des services de sécurité complets d'AWS.

Cette approche équilibrée de la sécurité facilite la modernisation tout en maintenant une protection solide. Nos cadres supérieurs ont constaté comment les organisations découvrent et abordent souvent les lacunes en matière de sécurité dont elles ignoraient même l'existence dans leurs environnements sur site. Le succès passe par l'adoption de cette nouvelle mentalité axée sur la sécurité, une mentalité qui transforme les risques perçus en occasions de renforcer votre posture de sécurité globale.

> « Les défis liés à la sécurité dans le nuage ne proviennent pas du nuage, mais d'une configuration inexacte, de contrôles d'accès inadéquats et d'un manque d'expertise en matière de sécurité infonuagique. De nombreuses organisations constatent que le passage au nuage les oblige à aborder les lacunes en matière de sécurité qui existaient dans leurs environnements sur site. »
>
> – Tom Godden



Satisfaction client

Un fournisseur de technologies de soins de santé de premier plan devait améliorer la sécurité et la fiabilité tout en modernisant des solutions dans plusieurs domaines technologiques.

En mettant en œuvre des contrôles de sécurité AWS et une gouvernance centralisée, il a transformé sa position en matière de sécurité et a accéléré l'innovation.

Résultats

- Durée de fonctionnement de 100 % pour les services essentiels
- Contrôles de sécurité unifiés pour plus de 100 comptes
- Centres de données réduits de 16 à 3
- Services virtuels mis à l'échelle 140 fois en deux mois

Regarder la séance →

9. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.

Mythe nº 5 : les systèmes hérités ne peuvent pas s'intégrer aux services infonuagiques

Vos systèmes hérités vous empêchent-ils d'adopter le nuage? Ces systèmes contiennent la logique et les connaissances opérationnelles les plus précieuses de votre organisation, et nos cadres supérieurs AWS en résidence comprennent votre hésitation à les perturber. Ils ont guidé de nombreuses organisations comme la vôtre, et cette expérience leur a permis de découvrir que ce qui semble souvent être un obstacle technique insurmontable ne se résume pas aux faits; il s'agit plutôt d'une question de perception.

Nos cadres supérieurs ont constaté comment les entreprises prospères transforment ces contraintes perçues en occasions d'innovation et d'avantage concurrentiel. Ils ont aidé les organisations à connecter des systèmes vieux de plusieurs décennies à des services infonuagiques modernes et ont souvent découvert des occasions inattendues de modernisation progressive en cours de route. La clé est de commencer par des objectifs clairs et d'adopter une approche mesurée.

Vous n'avez pas à choisir entre la maintenance des systèmes hérités et l'adoption du nuage : c'est un faux problème. Les modèles d'intégration modernes, y compris les interfaces de programmation d'application (API) et les architectures basées sur les événements, vous permettent de préserver une logique opérationnelle précieuse tout en ajoutant des fonctionnalités basées sur le nuage. Selon l'étude de Foundry de 2025, 33 % des applications sont actuellement natives du nuage, et les organisations s'attendent à ce que 36 % des nouvelles applications infonuagiques le soient également au cours des 12 prochains mois[10].

En connectant judicieusement vos systèmes hérités au nuage, vous pouvez augmenter leur valeur tout en bâtissant un pont vers l'avenir de votre organisation. Selon la même étude de Foundry, 52 % des organisations citent l'intégration des ressources infonuagiques aux systèmes sur site comme un des principaux défis. Cependant, en adoptant la bonne approche, vous pouvez convertir ce défi en un catalyseur de transformation[10].

> « Ce qui est souvent perçu comme une impossibilité technique dans l'intégration des systèmes hérités est en fait une occasion de modernisation stratégique. En adoptant la bonne approche et en utilisant l'expertise appropriée, les organisations peuvent combler le fossé entre les systèmes hérités et les services infonuagiques. Il s'agit souvent d'une solution de rechange rentable au remplacement complet. »
>
> – Matthias Patzak



Satisfaction client

Un important fournisseur de logiciels de conditionnement physique devait moderniser ses applications d'ordinateur central vieilles de 30 ans tout en préservant les fonctionnalités de base de l'entreprise. Il s'est associé à AWS pour utiliser des technologies de réusinage automatisées et ainsi transformer ses systèmes hérités en applications modernes basées sur le nuage.

Lire l'étude de cas →

Résultats

- Réduction de 90 % des coûts d'infrastructure
- Rendement du capital investi de plus de 100 % au cours de la première année
- Modernisation des pratiques de développement grâce à l'adoption de Java
- Mise à l'échelle dynamique grâce à l'architecture infonuagique

10. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.

Mythe nº 6 : mes applications ne peuvent pas être modernisées dans le nuage

Considérez-vous que certaines applications de votre portefeuille ne pourraient jamais fonctionner dans le nuage? Nos cadres supérieurs AWS en résidence ont entendu cette préoccupation à maintes reprises et ils ont aidé les organisations à découvrir des voies de modernisation, même pour leurs applications les plus complexes et les plus spécialisées.

Souvent, ce qui semble être une limitation technique découle d'autres facteurs, notamment les lacunes dans les connaissances institutionnelles, la documentation incomplète ou les préoccupations au sujet de la continuité des opérations. Nos cadres supérieurs ont constaté que les organisations ouvrent de nouvelles possibilités pour leurs applications en réorientant la conversation de « pouvons-nous? » vers « comment devrions-nous? ».

Selon l'étude de Foundry de 2025, cette transformation est déjà en cours : les entreprises des services financiers sont en tête de la tendance à la modernisation. En effet, 44 % d'entre elles exécutent déjà des applications natives du nuage, et les secteurs les suivant de près sont les soins de santé (42 %) et les hautes technologies (41 %)[11]. De plus, l'élan ne fait que prendre de l'ampleur : 36 % des responsables informatiques considèrent désormais l'IA comme le domaine de croissance le plus important pour les capacités infonuagiques, ce qui fait de la modernisation un tremplin essentiel vers une infrastructure prête pour l'IA.

La réussite découle de l'évaluation de chaque application en fonction de sa valeur opérationnelle et de son importance stratégique, puis du choix de la bonne approche de modernisation parmi divers modèles éprouvés. Les applications « impossibles à moderniser » d'aujourd'hui deviennent souvent les plateformes d'innovation de demain. Grâce à une planification réfléchie et à la bonne expertise, vous pouvez trouver une voie de modernisation qui correspond à vos besoins, à votre calendrier et à votre tolérance au risque.

> « Les applications qui ne peuvent réellement pas être modernisées sont l'exception, et non la règle. Les véritables obstacles à la modernisation sont rarement des limites techniques, mais plutôt des facteurs organisationnels comme les lacunes dans les connaissances institutionnelles, la documentation insuffisante ou les préoccupations au sujet de la continuité des activités. »
>
> – Tom Godden



Satisfaction client

Une entreprise informatique latino-américaine a dû faire face à la mise à niveau intimidante de milliers de lignes d'applications Java héritées. Traditionnellement, celle-ci nécessiterait des semaines d'efforts manuels de la part des développeurs. Elle a utilisé des outils de développement alimentés par l'IA pour transformer ce processus chronophage et accélérer la modernisation.

Lire l'étude de cas →

Résultats

- Diminution de 60 % de la dette technique
- Réduction du temps de mise à niveau de trois semaines à 50 minutes
- Modernisation de 80 % du code de base
- Accélération du processus d'intégration des développeurs

11. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.

Adoption du parcours de transition vers le nuage

Tout au long de ce livre numérique, nos cadres supérieurs AWS en résidence ont partagé des connaissances tirées de leurs décennies d'expérience combinées en tant que dirigeants dans le domaine de la technologie et dans le cadre de leur rôle actuel de guide dans le parcours de modernisation et de migration vers le nuage des organisations comme la vôtre.

La voie à suivre ne consiste pas à élaborer un plan parfait, mais à prendre des mesures réfléchies. Votre parcours peut commencer par la migration d'une seule application, évoluer grâce à une collaboration interfonctionnelle, optimiser les coûts grâce à de nouveaux modèles de consommation, renforcer la sécurité grâce à des architectures modernes ou revitaliser les systèmes hérités. Chaque pas dans votre parcours de migration et de modernisation renforce la confiance et crée un élan pour le suivant.

Les avantages de ce parcours sont évidents. Selon l'étude de Foundry de 2025, les organisations obtiennent des résultats remarquables : elles adoptent le nuage par défaut comme fondement de leur croissance, utilisent l'IA et l'apprentissage automatique comme principal moteur de l'investissement dans le nuage, modernisent la gestion et l'optimisation des ressources infonuagiques et élaborent les pratiques de sécurité et de gouvernance qui intègrent la durabilité à la transformation[12]. Au-delà des indicateurs, les organisations découvrent de nouvelles possibilités pour servir les clients, renforcer leurs équipes et créer de la valeur durable. Grâce à une compréhension directe de ces défis, AWS fournit l'expérience, le portefeuille complet et l'infrastructure mondiale nécessaires pour aider votre organisation à accélérer sa transformation et à obtenir des résultats significatifs en toute confiance.

Votre parcours dans le nuage commence par un seul pas. Que vous soyez prêt à accélérer votre migration grâce au programme d'accélération des migrations (MAP), à optimiser vos coûts et vos licences grâce à une évaluation de l'optimisation et des licences AWS (OLA) ou à appliquer des méthodologies éprouvées grâce à l'accélération basée sur l'expérience (EBA) d'AWS, notre équipe d'experts est là pour vous guider.

Communiquez avec nous dès aujourd'hui pour amorcer votre transformation et exploiter tout le potentiel de votre organisation →

12. Cloud Computing Study, Foundry, 2025.

Rencontrez les cadres supérieurs AWS en résidence



Jake Burns,
ancien vice-président des services infonuagiques chez Live Nation

Jake a mené l'une des transitions vers le nuage les plus réussies du secteur en faisant migrer 118 applications, 668 serveurs et 1 Po de stockage vers AWS en seulement 17 mois et en réduisant les coûts informatiques de 48 %. Il a réussi à mettre l'accent sur les personnes avant tout. Il a perfectionné les compétences de son équipe existante sans ressources ni effectifs supplémentaires. L'expérience de Jake a prouvé que les coûts de migration sont directement liés à l'expertise de l'équipe, ce qui l'a mené à préconiser avec passion le perfectionnement précoce des compétences. Aujourd'hui, il aide les dirigeants d'entreprises à adopter le nuage et ainsi augmenter la vitesse et l'agilité. Ce faisant, il met également l'accent sur l'expérimentation rapide et la puissance d'apprendre par la pratique.



Tom Godden,
ancien directeur de la technologie de Foundation Medicine

En tant que directeur de la technologie de Foundation Medicine, Tom a fait passer la sécurité infonuagique d'un obstacle perçu à un accélérateur d'entreprises, ce qui lui a permis de réussir une expansion mondiale rapide et d'augmenter ses revenus de 100 millions à 500 millions d'USD en seulement deux ans. Son succès découle du fait qu'il considère le nuage non seulement comme un autre centre de données, mais aussi comme un catalyseur de l'agilité opérationnelle. Sous sa direction, l'entreprise a pris de l'ampleur en Allemagne et en Chine en moins de deux ans, un rythme auparavant inimaginable. S'appuyant sur plusieurs transitions vers le nuage réussies, Tom préconise une itération rapide par l'intermédiaire de petits projets axés sur la valeur plutôt qu'une planification parfaite. Son approche prouve que la sécurité et la vitesse peuvent coexister et ainsi faire de la migration vers le nuage un catalyseur pour la transformation de l'entreprise.



Matthias Patzak,
ancien directeur général et directeur des données chez Home Shopping Europe

S'appuyant sur deux décennies d'expérience en transformation numérique, Matthias a constamment prouvé que les architectures centrées sur le nuage peuvent révolutionner la façon dont les organisations fonctionnent et génèrent de la valeur. Chez Home Shopping Europe, il a dirigé la transformation de la plateforme de commerce électronique d'une durée de 11 mois. Celle-ci a permis d'atteindre des performances à deux chiffres avec seulement 60 % des fonctionnalités. Auparavant chez AutoScout24, le plus grand marché automobile en ligne d'Europe, il a transformé les versions mensuelles en plusieurs déploiements quotidiens grâce à des architectures basées sur le nuage et sur les événements. Matthias se spécialise dans la création d'organisations faiblement couplées et fortement harmonisées qui innovent à grande échelle. Il souligne également qu'une transformation réussie est centrée sur les personnes, et pas seulement sur la technologie.



Tom Soderstrom,
ancien directeur de l'innovation et de la technologie au Jet Propulsion Laboratory (JPL) de la NASA

En tant que pionnier du nuage et directeur de l'innovation et de la technologie, Tom a transformé l'exploration spatiale grâce à l'innovation infonuagique au cours de ses 14 années de mandat au JPL. Il a introduit et enseigné l'infonuagique au JPL, à la NASA, et à l'échelle du gouvernement fédéral des États-Unis. Sa collaboration avec AWS a mené à l'invention et au lancement de 14 services AWS, dont GovCloud et Ground Station. Les réalisations de Tom lui ont valu l'Exceptional Public Service Medal de la NASA et le CTO Lifetime Achievement Award du Business Journal de Los Angeles. Aujourd'hui, il aide les organisations mondiales à réaliser le plein potentiel de la transition vers le nuage tout en fournissant des conseils sur les tendances technologiques émergentes et la nouvelle économie spatiale.

© 2026, Amazon Web Services, Inc. ou ses sociétés apparentées. Tous droits réservés.